

Een seizoen om nooit meer te vergeten, in positieve zin. Een jaar van bouwen moest het gaan worden. Het werd een jaar van twee periodetitels en rechtstreekse promotie naar de eredivisie. Ook het jaar van de definitieve terugkeer van naar de veilige categorie 2 indeling van het KNVB licentie systeem en de grootste uitgaande speler transfer in de Fortuna Sittard historie in geld uitgedrukt: kind van de club Perr Schuurs naar Ajax.

Sportief

Eerste elftal

Na een goede start in de eerste periode, die net niet werd gewonnen, nam Fortuna Sittard revanche door het winnen van de tweede periode. De trots van Fortuna Sittard was terug en Fortuna Sittard ging de tweede helft van de competitie in als koploper, zonder meteen titelkandidaat te zijn. De start van de 3^e periode was stroef en leidde mede door de moeizame relatie tussen trainer Sunday Oliseh met Bestuur, technische staf en spelers tot het besluit dat het ontbinden van de arbeidsrelatie via de arbitrage commissie. Een spijtig besluit, immers de sportieve resultaten waren uitstekend. Fortuna Sittard werd in de arbitragezaak in haar gelijk gesteld dat het terecht de arbeidsovereenkomst mocht ontbinden. De honneurs werden tijdelijk waargenomen door Hoofd Academy Claudio Braga alsmede de nieuw aangestelde assistent, oud speler Kevin Hofland.

De nieuw aangestelde technische staf bleef ongeslagen tot het eind van de competitie, wat leidde tot een tweede plaats in de eindstand. Als gevolg van het feit dat Jong Ajax kampioen werd en dus niet kan promoveren ging het recht om rechtstreeks te promoveren naar Fortuna Sittard. Dit alles na een ongelooflijke ontleding in een uitverkocht stadion na de winst op Jong PSV op de laatste wedstrijddag. Na al die magere jaren was de trots definitief weer terug. Het slotstuk was een geweldig feest op de markt in Sittard eind April. De voorbereidingen op de eredivisie konden meteen binnen.

Als gevolg van de promotie valt het behalen van de achtste finale in KNVB beker competitie in het niets. Echter Fortuna Sittard was zeer dichtbij bij het behalen van de kwart finale. Een minuut voor tijd stond het team op voorsprong echter in de blessuretijd werd alsnog verloren van tegenstander en latere finalist AZ Alkmaar.

Jong Fortuna Sittard

Uit financieel en sportief oogpunt heeft Fortuna Sittard geen 'Jong elftal' ingeschreven. Veel talenten hadden, deels noodgedwongen, de overstap reeds gemaakt na het 1^e elftal, waardoor er kwalitatief en kwantitatief geen representatief elftal op de been kon worden gebracht. Daarnaast speelden budgettaire redenen een grote rol.

Academy

Met het aanstellen van Claudio Braga aan het begin van het seizoen 2017-2018 is er een significante vooruitgang geboekt qua organisatie en opleiding binnen de Academy. Dit onder andere door de strengere eisen die gesteld worden aan

jeugdtrainers, het aanstellen van meerdere scouts en het technisch beleid wat intern hierop is aangepast.

De directie is tevreden over de ontwikkelingen van de spelers in de desbetreffende jeugdelftallen. Het streven is dat er jaarlijks drie spelers doorstromen vanuit de Academy naar het eerste elftal.

Financieel

Het boekjaar 2017-2018 heeft geresulteerd in een positief resultaat van EUR 211.480 positief. Dit resultaat is grotendeels veroorzaakt door de vergoedingssom inzake Perr Schuurs.

De netto omzet steeg van EUR 2.592.541 naar EUR 5.156.216 als een gevolg van hogere wedstrijdbaten, sponsorbaten, subsidies en giften en overige baten. Daar tegenover stond een stijging van de personeelskosten van EUR 1.291.247 naar EUR 2.833.793 De stijging is het gevolg van een stijging van het aantal FTE (van 25 naar 35,3) maar ook een stijging van de gemiddelde salariskosten per medewerker.

Bij de beoordeling van de halfjaarcijfers van het boekjaar 2017-2018 en de begroting voor het seizoen 2018-2019 is Fortuna Sittard wederom in Categorie II ingedeeld. Alhoewel het eigen vermogen negatief is, verwacht de directie dat binnen drie jaar Fortuna Sittard financieel weer gezond is met een positief eigen vermogen. Dit proces is met 1 jaar vertraagd als gevolg van de forse facilitaire en personele investeringen die Fortuna Sittard moet gaan doen om eredivisie te kunnen spelen.

Risico's en risico management

Fortuna Sittard heeft haar interne systemen en controle op een zodanig wijze ingericht dat er voldoende zekerheid verschaft kan worden dat risico's voor de club voldoende worden geïdentificeerd en beheerst worden. Fortuna Sittard heeft de beschikking over een kleine dagelijkse operationele organisatie. Hierdoor zijn er operationele risico's te onderkennen met betrekking tot de kwaliteit van de administratieve organisatie en interne beheersing evenals op het gebied van onderbezetting en verloop in het personeelsbestand.

Echter in het seizoen 17/18 kan worden geconcludeerd dat systemen en risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd. Met betrekking tot de interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen wijziging opgetreden ten opzichte van voorgaand jaar en worden ook geen grote wijzigingen verwacht in aankomend jaar.

Fortuna Sittard onderkend de volgende risico's waar de organisatie mee kan worden geconfronteerd:

Het sportieve risico dat Fortuna Sittard onderkend is degradatie van de Eredivisie naar de Eerste Divisie. Aangezien Eredivisie voetbal aanzienlijke vaste lasten met zich meebrengt, is de mediabijdrage en wedstrijdbate aan de omzet van Fortuna Sittard van groot belang. Fortuna Sittard heeft zich hier onder andere ingedekt door in de spelerscontracten clausules op te nemen welke van toepassing worden bij degradatie zodat de continuïteit niet in gevaar komt. Daarnaast heeft een

groot deel van de indirecte medewerkers een contract voor bepaalde tijd. Sponsorcontracten zijn deels voor meerdere jaren afgesloten.

De marktomstandigheden en blessures spelen een rol bij de hoogte en kans van een vergoeding waarop Fortuna Sittard aanspraak kan maken in verband met een uitgaande transfer van een speler. Daarnaast is het niet ondenkbaar dat bij spelers waar een vergoeding voor is betaald dat deze als gevolg van structurele blessures afgewaardeerd moet worden. Daarnaast is het risico aanwezig dat bij mindere prestaties een speler verkocht wordt waardoor er ook afgewaardeerd moet worden. Fortuna Sittard kan zich tegen bovenstaande risico's niet indekken, echter wel wordt risico in acht genomen indien een speler gecontracteerd wordt of verkocht wordt.

Fortuna Sittard zal direct verlangen dat de transfersom direct wordt overgemaakt waardoor risico inzake transfersommen gemitigeerd wordt. Indien niet het geval dat zal zekerheden moeten worden verstrekt in de vorm van bankgaranties of concerngaranties. Met betrekking tot opleidings- en doorverkoopvergoedingen kunnen deze risico nauwelijks worden ingedekt met uitzondering om contractueel een en ander goed vast te leggen. In seizoen 17/18 heeft zich een zaak voorgedaan inzake opleidingsvergoedingen. De club is in onderhandeling met de tegenpartij, die erkent dat er een vergoeding betaald moet gaan worden. Indien geen compromis wordt bereikt zal de casus worden voorgelegd aan de FIFA

Verwachtingen boekjaar 2018-2019

De continuïteit van Fortuna Sittard is gewaarborgd sinds de komst van de heer Gun in het verleden.

Voor het boekjaar 2018-2019 is de doelstelling directe handhaving. Gezien de kwalitatieve en kwantitatieve versterkingen is dit realiseerbaar. Dit zal volledig gerealiseerd moeten worden met het extern aantrekken van voetbal talent. Daarnaast zal de technische staf moeten worden uitgebreid.

Als gevolg van de promotie is de verwachting dat het aantal toeschouwers en sponsors minimaal wordt verdubbeld. Dit zal gerealiseerd moeten worden door aantrekkelijkere tegenstanders als gevolg van de promotie alsmede inspanningen van de commerciële afdeling.

Financieel wordt een winst verwacht, waarbij rekening is gehouden met slechts 1 ronde KNVB beker en geen vergoedingen inzake transfers van spelers.

Met betrekking tot spelen in de eredivisie alsmede het vergroten van de beleving binnen het stadion wordt er ongeveer EUR 1.2 miljoen geïnvesteerd. De grootste investering betreft een nieuw speelveld inclusief vernieuwde veldverwarming. Daarnaast zal er fors geïnvesteerd worden in de mix zone, catacomben, de business ruimte, toegangscontrole (tourniquets) en skybox seats. De verbouwing van het restaurant zal voor rekening komen van Fortuna Facilities. Ook personeelsuitbreidingen, zoals bijvoorbeeld de aanstelling van Algemeen Directeur Ivo Pfenning, zijn begroot voor het boekjaar 2018-2019.

Tot slot, Fortuna Sittard heeft zich op alle werkgebieden sterk verbeterd in het afgelopen boekjaar, echter er is nog veel werk te verrichten om het volledige

potentieel van Fortuna Sittard te benutten. Directie heeft de sterke overtuiging dat de sportieve, operationele en financiële prestaties zullen verbeteren gedurende het boekjaar 2018-2019 waardoor we onze doelstellingen voor het boekjaar 2018-2019 kunnen bereiken.

De directie wil alle supporters, sponsors, investeerders, de lokale overheid, en andere belanghebbenden bedanken voor hun voortdurende ondersteuning. We willen ook al onze medewerkers bedanken voor hun inzet en hard werk en voor de manier waarop zij de nieuwe cultuur van ondernemerschap en aansprakelijkheid hebben omarmd in het afgelopen seizoen. Wij zijn er van overtuigd dat we samen nog veel meer kunnen bieden in de toekomst voor een ieder, of te wel **Samen Nao Veure.**

Johnny Creemers

Gedelegeerd Bestuurder