



FORTUNA SITTARD B.V.
SAMEN NAO VEURE

Administratie & Stadion

Milaanstraat 120
6135 LH Sittard

Postadres

Postbus 36
6130 AA Sittard

Tel

+31 (0)46 411 34 40

Web

www.fortunasittard.nl

Mail

info@fortunasittard.nl

KVK

14059508

BTW

NL8074.15.157.B01

IBAN

NL43 RABO 0147 6824 60

Bestuursverslag

1.1 Fortuna Sittard terug in de eredivisie!

Na de degradatie van Fortuna Sittard in 2002 promoveerde de club in het seizoen 2017-2018 vanuit de toenmalige Jupiler League (nu de Keuken Kampioen Divisie) naar het hoogste niveau; de Nederlandse Eredivisie.

Vanaf het moment dat Fortuna Sittard is gepromoveerd is eenieder rond de club keihard aan het werk gegaan om de club op Eredivisie niveau te kunnen laten acteren. Niet alleen op het veld maar ook naast het veld moesten de nodige (verplichte) investeringen worden verricht. De doelstelling was vanaf het eerste moment duidelijk: handhaving. Na een goede eerste seizoenshelft waarbij Fortuna Sittard op de negende plek eindigde in de ranglijst zakte de resultaten in na de winterstop. Dit resulteerde ertoe dat het lang spannend bleef in het Fortuna-stadion. Echter op 15 mei 2019, nadat de scheidsrechter de uitgestelde wedstrijd tegen Feyenoord affloot, klonk door het stadion: Eredivisie, Sittard is erbij!

1.2 Juridische structuur

Sinds 28 juni 2017 heeft Fortuna Sittard BV 3 aandeelhouders: grootaandeelhouder Gun (85 procent), Stichting Fortuna Sittard (10 procent) en de Stichting Administratiekantoor Fortuna Sittard ('STAK' - 5 procent). De STAK is tevens bezitter van het 'gouden aandeel'. Aan dit aandeel zijn verschillende rechten toegekend: geen wijziging van het clublogo, de naam van de club of wijziging speelstad zonder instemming van de STAK. De STAK heeft certificaten uitgegeven aan supporters, die massaal deze certificaten hebben aangekocht.

Als een van de weinige Nederlandse BVO's zijn ook de supporters vertegenwoordigd in de Raad van Commissarissen. Het doel van deze structuur is transparantie naar de stakeholders toe en het bewaken van het cultureel erfgoed van de oudste Nederlandse professionele voetbalclub. De nieuwe juridische structuur is gepaard gegaan met de verhuizing van de licentie van Stichting Fortuna Sittard naar Fortuna Sittard BV. Op 1 juli is de Raad van Commissarissen gewijzigd. Rick Gruijters, Marcel Tinnemans en Wil Meijers zijn op deze datum geïnstalleerd als commissaris. Na de aanstelling van Algemeen (en statutair) Directeur Ivo Pfenning is gedelegeerd bestuurder Johnny Creemers per 1 oktober 2019 teruggetreden en heeft deze zitting genomen in de Raad van Commissarissen.

Technisch Directeur Mustafa Aztopal is per 1 januari 2019 teruggetreden. Ivo Pfenning heeft vanaf deze datum, met ondersteuning van Technisch Manager Sjoerd Ars, de dubbelrol van Algemeen Directeur en Technisch Directeur op zich genomen.

1.3 Sportief

Eerste elftal

Fortuna Sittard begon het seizoen met een nieuwe trainer. Nadat hoofdcoach Claudia Braga na de promotie in 2018 de club heeft verlaten is per 1 juli 2018 René Eijer aangesteld. Assistent coach Kevin Hofland bleef de club trouw en tekende een vierjarig contract als assistent trainer. Naast hem werd assistent trainer Kristof Aelbrecht overgenomen van PSV.

De selectie van Fortuna Sittard was pas volledig in tact op het moment van het sluiten van de transfermarkt. De wedstrijden in augustus was Fortuna Sittard hierdoor nog niet volledig compleet. Het eerste Eredivisie punt werd gepakt in de eerste uitwedstrijd tegen Excelsior Rotterdam. Onder het toeziend oog van ruim 11.000 supporters ging Fortuna strijdend ten onder in de eerste thuiswedstrijd op het hoogste niveau sinds 2001.





FORTUNA SITTARD B.V.
SAMEN NAO VEURE

Administratie & Stadion

Milaanstraat 120
6135 LH Sittard

Tel +31 (0)46 411 34 40
Web www.fortunasittard.nl
Mail info@fortunasittard.nl

Postadres

Postbus 36
6130 AA Sittard

KVK 14059508
BTW NL8074.15.157.B01
IBAN NL43 RABO 0147 6824 60

In de wedstrijden tot en met de winterstop behaalde Fortuna Sittard 21 punten waarbij de meest uit het oog springende overwinning tegen Feyenoord in de Rotterdamse Kuip werd behaald. Verdienstelijk stond Fortuna Sittard op een veilige negende plek op de ranglijst. Daarnaast speelde Fortuna Sittard niet onverdienstelijk in het bekertoernooi. Achtereenvolgens werd van Helmond Sport, NEC Nijmegen en Cambuur Leeuwarden gewonnen.

Na de winterstop kwam het eerste elftal minder uit de startblokken. Onder andere door de zware knieblessure van Wessel Dammers werden er na de winterstop in de eerste acht wedstrijden in totaal zes punten behaald. In het bekertoernooi ging Fortuna Sittard strijdend ten onder in de kwartfinale tegen Feyenoord. In de resterende thuiswedstrijden wist het elftal, met dank aan overwinningen tegen de inmiddels directe concurrenten Excelsior, NAC Breda en FC Emmen, genoeg punten behaald om op een veilige 15^{de} plek in de ranglijst te eindigen. Aan het einde van het seizoen hebben hoofdtrainer René Eijer en de club besloten om uit elkaar te gaan. Per 1 juli 2019 is Sjors Ultee aangesteld als zijn vervanger.

Jong Fortuna Sittard

Na enkele jaargangen van afwezigheid heeft Fortuna Sittard per 2018-2019 weer een "Jong Fortuna Sittard" in het leven geroepen. Talenten van zowel de U19 als de reserve spelers van het eerste elftal hebben in dit elftal de nodige minuten gemaakt. In de eerste seizoenshelft deed Jong Fortuna Sittard het zeer verdienstelijk. Van de negen wedstrijden werden er maar liefst zeven gewonnen wat resulteerde in de eerste plek op de ranglijst.

Na de winterstop, in de zogenaamde tweede fase van de competitie, trok Jong Fortuna Sittard de lijn van het eerste elftal door. Van de negen wedstrijden werden drie wedstrijden winnend afgesloten wat resulteerde in een zevende plek op ranglijst. Fortuna Sittard is voornamelijk tevreden over de progressie die haar talenten heeft gemaakt door met de reserve spelers van het eerste elftal op maandagavond in actie te komen. Daarnaast is de toegevoegde waarde van een Jong Fortuna Sittard eveneens gebleken voor de reserve spelers van het eerste elftal die op deze manier hun wedstrijdritme behielden.

Academy

Na het vertrek van Claudio Braga heeft Kevin Hofland tijdelijk de rol als HJO op zich genomen. Naast zijn werkzaamheden als assistent trainer is hij ook verantwoordelijk geweest voor de aanstelling van de jeugdtrainers. Op 1 oktober is hij afgelost en heeft Fortuna Sittard Jurgen Seegers aangesteld als nieuwe HJO.

De significante vooruitgang welke reeds plaatsvond in het promotiejaar onder Claudio Braga heeft doorgang gezet onder Jurgen Seegers. Niet alleen de faciliteiten welke Fortuna Sittard had te bieden aan haar jeugdspelers verbeterde substantieel maar ook de kwaliteit van de trainers verbeterde aanzienlijk. De directie is tevreden over de ontwikkelingen van de spelers in de desbetreffende jeugdelftallen. Het streven is dat er jaarlijks drie spelers doorstromen vanuit de Academy naar het eerste elftal. Aangezien afgelopen seizoen Bas Breukers zijn eerste spelerscontract heeft ondertekend en daarnaast Dimitri Ioanidis en Nassim El Ablak per 1 juli 2019 zijn toegevoegd aan de selectie is het streven behaald.

1.4 Financieel

Het boekjaar 2018-2019 heeft geresulteerd in een negatief resultaat van € 1.720.000. De netto omzet steeg van € 2.503.000,- naar € 7.494.000,- als gevolg van de promotie naar de Eredivisie. De stijging welke waarneembaar is in de personeelskosten is van € 3.018.000,- naar € 6.105.000,-. De stijging is het gevolg van het aantrekken van nieuwe spelers tegen Eredivisie salarissen, een contractuele verhoging van de spelerscontracten welke doorliepen ten tijde van de promotie en een uitbreiding van het personeelsbestand in zowel de Academy, de staf van het eerste elftal en de kantoororganisatie. Op 30 juni 2018 had Fortuna Sittard 35FTE in dienst. Het gemiddelde over het seizoen 2018-2019 bedraagt 64,5FTE. Bij de beoordeling van de halfjaarcijfers van het boekjaar 2017-2018 en de begroting voor het seizoen 2018-2019 is Fortuna Sittard in Categorie II ingedeeld. Fortuna Sittard presenteerde een prognose waarbij een positief resultaat van € 302.000,- werd behaald.





FORTUNA SITTARD B.V.
SAMEN NAO VEURE

Administratie & Stadion

Milaanstraat 120
6135 LH Sittard

Tel +31 (0)46 411 34 40
Web www.fortunasittard.nl
Mail info@fortunasittard.nl

Postadres

Postbus 36
6130 AA Sittard

KVK 14059508
BTW NL8074.15.157.B01
IBAN NL43 RABO 0147 6824 60

Echter kwam Fortuna Sittard al snel in het seizoen voor een aantal keuzes te staan. Zo was de stadionomgeving en -infrastructuur sterk verouderd, was het speelveld in het stadion dringend aan vervanging toe en was de organisatie onderbezet. Materiële investeringen heeft Fortuna Sittard gedaan in de grasmat in het Fortuna-stadion ter hoogte van € 459.120,-. De investeringen in de verbouwing van de Mixed-Zone bedragen € 110.918,-. Daarnaast heeft het fysieke toegangsbeheer van het stadion een investeringswaarde ter hoogte van € 176.908,-. De overige investeringen in het stadion, waaronder nieuwe stoelen, meer exposuremogelijkheden en zaken welke de beleving van de supporter ten goede komen bedragen € 161.629,-.

Fortuna Sittard voorzag in de winterstop dat, mede door de investeringen, een liquiditeitstekort ontstond in het voorjaar. De oplossing welke Fortuna Sittard hiervoor gevonden heeft is om een bevoorschotting te ontvangen van mediabaten waar de club in de toekomst recht op heeft. Het gevolg hiervan is dat zowel de langlopende schulden als de kortlopende schulden op de balans zichtbaar zijn toegenomen.

Het eigen vermogen van de club is negatief. De directie verwacht dat binnen drie jaar Fortuna Sittard financieel weer gezond is met een positief eigen vermogen. Wel is het hiervoor noodzakelijk dat de club op het hoogste niveau kan blijven acteren zodat de verrichte investeringen kunnen renderen. Daarnaast is regelmatig belangstelling getoond het afgelopen seizoen in een aantal spelers van Fortuna Sittard. Met het bod dat op tafel lag was het eigen vermogen van de club ultimo boekjaar positief geweest. Aangezien de arbeidsovereenkomsten van deze spelers doorlopen heeft Fortuna Sittard eveneens de hoop dat het eigen vermogen hierdoor – wellicht - sneller dan gedacht kan worden omgebogen naar een positieve stand.

1.5 Commercie

Het sponsorbestand van Fortuna Sittard heeft een boost gekregen door de promotie naar de Eredivisie. Partijen welke zich lange tijd niet aan de club wilde verbinden hebben de club nu weer in de armen gesloten. Mede door de komst van algemeen directeur Ivo Pfenning en commercieel adviseur Mark Drost heeft de commerciële afdeling een upgrade gekregen. Zowel de dagelijkse sturing, coaching als de omvang van de commerciële afdeling is substantieel toegenomen. Aan het einde van het seizoen is de commerciële afdeling verder uitgebreid met een commercieel specialist. De commerciële afdeling telt per 30 juni 2019 3,6FTE.

1.6 Faciliteiten

In het seizoen 2017-2018 is het stadion voor een groot deel overgenomen door een consortium van aan Fortuna Sittard gelieerde investeerders. Hiermee is een gunstige stadionhuur gerealiseerd, welke de financiële situatie van Fortuna Sittard ten goede komt. Fortuna Sittard had voorafgaand aan het seizoen een intentieverklaring getekend met Sporting Sittard'13 om daar de academy te vestigen en het eerste elftal te laten trainen. Echter al snel was duidelijk dat zowel het veld als de faciliteiten ondermaats waren. Hierdoor is Fortuna Sittard genoodzaakt uit te wijken naar diversen voetbalaccommodaties in de omgeving. Voor het seizoen 2019-2020 heeft Fortuna Sittard besloten de Gemeente Sittard-Geleen te verlaten. Buurgemeente Beekdaelen heeft een trainingsaccommodatie aan Fortuna Sittard beschikbaar gesteld voor het eerste elftal. De academy van Fortuna Sittard zal wel binnen de gemeentegrenzen haar wedstrijden afspelen. Nabij het stadion in de Sportzone wordt gebruik gemaakt van voetbalaccommodatie "Mijn Zuid".

1.7 Risico's en risicomanagement

Fortuna Sittard heeft haar interne systemen en controle op een zodanig wijze ingericht dat er voldoende zekerheid verschaft kan worden dat risico's voor de club voldoende worden geïdentificeerd en beheerst worden. Fortuna Sittard heeft de beschikking over, ondanks de uitbreiding van de organisatie tijdens het verslagjaar, een kleine dagelijkse operationele organisatie. Hierdoor zijn er operationele risico's te onderkennen met betrekking tot de kwaliteit van de administratieve organisatie en interne beheersing evenals op het gebied van onderbezetting en verloop in het personeelsbestand.





FORTUNA SITTARD B.V.
SAMEN NAO VEURE

Administratie & Stadion

Milaanstraat 120
6135 LH Sittard

Postadres

Postbus 36
6130 AA Sittard

Tel +31 (0)46 411 34 40
Web www.fortunasittard.nl
Mail info@fortunasittard.nl

KVK 14059508
BTW NL8074.15.157.B01
IBAN NL43 RABO 0147 6824 60

Echter in het seizoen 2018-2019 kan worden geconcludeerd dat systemen en risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd. Met betrekking tot de interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen wijziging opgetreden ten opzichte van voorgaand jaar en worden ook geen grote wijzigingen verwacht in aankomend jaar. Fortuna Sittard onderkend de volgende risico's waar de organisatie mee kan worden geconfronteerd:

Marktrisico

Het sportieve risico dat Fortuna Sittard onderkend is degradatie van de Eredivisie naar de Eerste Divisie. Aangezien Eredivisie voetbal aanzienlijke vaste lasten met zich meebrengt, is de mediabijdrage en wedstrijdbaten aan de omzet van Fortuna Sittard van groot belang. Fortuna Sittard heeft zich hier onder andere ingedekt door in de spelerscontracten clausules op te nemen welke van toepassing worden bij degradatie zodat de continuïteit niet in gevaar komt. Sponsorcontracten zijn deels voor meerdere jaren afgesloten. Contracten met leveranciers worden zoveel als mogelijk met een looptijd voor één seizoen afgesloten om hier zo flexibel mogelijk in te kunnen acteren.

Marktwaarde spelers

De marktomstandigheden en blessures spelen een rol bij de hoogte en kans van een vergoeding waarop Fortuna Sittard aanspraak kan maken in verband met een uitgaande transfer van een speler. Daarnaast is het niet ondenkbaar dat bij spelers waar een vergoeding voor is betaald dat deze als gevolg van structurele blessures afgewaardeerd moet worden. Daarnaast is het risico aanwezig dat bij mindere prestaties een speler verkocht wordt waardoor er ook afgewaardeerd moet worden. Fortuna Sittard kan zich tegen bovenstaande risico's niet indekken, echter wel wordt risico in acht genomen indien een speler gecontracteerd of verkocht wordt.

Debiteuren risico i.v.m. transfer/opleiding/doorverkoopvergoedingen

Fortuna Sittard zal direct verlangen dat de transfersom direct wordt overgemaakt waardoor risico inzake transfersommen gemitigeerd wordt. Indien niet het geval dat zal zekerheden moeten worden verstrekt in de vorm van bankgaranties of concerngaranties. Met betrekking tot opleidings- en doorverkoopvergoedingen kunnen deze risico nauwelijks worden ingedekt met uitzondering om contractueel een en ander goed vast te leggen. In seizoen 2017-2018 heeft zich een zaak voorgedaan inzake opleidingsvergoedingen. De club heeft in 2018-2019 een schikking getroffen met deze partij zonder tussenkomst van de FIFA.

Wetgeving en risico

Fortuna Sittard is afhankelijk van bestaande nationale en internationaal wet- en regelgeving. Aanpassingen kunnen leiden tot nadelige fiscale en financiële consequenties. Een voorbeeld is de recente politiestaking in seizoen 2018-2019 welke voor Fortuna Sittard een substantiële overschrijding van de veiligheidskosten tot gevolg had.

Imago

Fortuna Sittard is direct na de promotie begonnen met forse investeringen welke verricht moesten worden in de aanloop naar het nieuwe Eredivisie voetbalseizoen toe. Deels ten behoeve van verhoging beleving van de bezoekers, deels voor verhogen van de fysieke en niet fysieke beveiliging. Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van kosten en daarnaast tot daling van de inkomsten (daling bezoekersaantallen en minder interesse van sponsors). Daarnaast kunnen er door lokale overheden stringente maatregelen worden getroffen die de club financieel raken, alsmede kan de betreffende voetbalbond sancties opleggen met aanzienlijke financiële consequenties. In het seizoen 2018-2019 hebben zich geen materiele consequenties van wangedrag voorgedaan.

Fortuna Sittard is zowel op nationaal als internationaal niveau actief met het onderhouden van contacten van andere clubs en organisaties om zo actief inspanning te leveren ter beheersing van genoemde risico's en externe factoren.





FORTUNA SITTARD B.V.
SAMEN NAO VEURE

Administratie & Stadion

Milaanstraat 120
6135 LH Sittard

Postadres

Postbus 36
6130 AA Sittard

Tel +31 (0)46 411 34 40
Web www.fortunasittard.nl
Mail info@fortunasittard.nl

KVK 14059508
BTW NL8074.15.157.B01
IBAN NL43 RABO 0147 6824 60

2 Verwachtingen boekjaar 2019-2020

De continuïteit van Fortuna Sittard is gewaarborgd sinds de komst van de heer Gun in het verleden. Voor het boekjaar 2019-2020 is de doelstelling wederom handhaving in de Eredivisie. De club heeft afgelopen seizoenen bewezen door de groei van het sponsorbestand en het gemiddelde toeschouwersaantal van 9.000 per thuiswedstrijd de potentie te hebben om door te kunnen groeien. Deze groei zal verder worden gerealiseerd doordat Fortuna Sittard differentiatie gaat toepassen. Zo wordt het sponsoraanbod op de schop genomen waarbij nieuwe bedrijven tegen lage tarieven kunnen instappen, bestaande partners de keuze om een all-in concept te verkiezen waarbij dinermogelijkheden en all-in drank wordt aangeboden. Fortuna Sittard hoopt dit alles te gaan realiseren met de uitbreiding van de kantoororganisatie met 2,5 FTE. De ticketing afdeling is vanwege de vraag uitgebreid met 1 FTE, de marketingafdeling met 0,5 FTE en de commerciële afdeling met 1FTE.

Tot slot, Fortuna Sittard heeft zich op alle werkgebieden sterk verbeterd in het afgelopen boekjaar, echter er is nog veel werk te verrichten om het volledige potentieel van Fortuna Sittard te benutten en daarmee een stabiele Eredivisie club te worden en te blijven. De directie heeft de sterke overtuiging dat de sportieve, operationele en financiële prestaties zullen verbeteren gedurende het boekjaar 2019-2020 waardoor we onze doelstellingen kunnen bereiken.

De directie wil alle supporters, sponsors, investeerders, de lokale overheden, en andere belanghebbenden bedanken voor hun voortdurende ondersteuning. We willen ook al onze medewerkers bedanken voor hun inzet en hard werk en voor de manier waarop zij de nieuwe cultuur van ondernemerschap en aansprakelijkheid hebben omarmd in het afgelopen seizoen. Wij zijn er van overtuigd dat we samen nog veel meer kunnen bieden in de toekomst voor een ieder, of te wel **Samen Nao Veure!**

3. KNVB Licentiesysteem

Bij een score tussen de 0 en de 15 punten komt een club onder verscherpt toezicht te staan van de KNVB, bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. Fortuna Sittard BV heeft op basis van het laatste meetmoment in oktober 2019 (waarbij de jaarcijfers over voetbalseizoenen 2018-2019 en de prognose over voetbalseizoenen 2019-2020 zijn beoordeeld) een score behaald van 4 punten. Dit betekent dat de club momenteel onder verscherpt toezicht staat van de KNVB.

Sittard, 1 september 2019

Ivo Pfenning
Algemeen Directeur





FORTUNA SITTARD B.V.
SAMEN NAO VEURE

Administratie & Stadion
Milaanstraat 120
6135 LH Sittard

Tel +31 (0)46 411 34 40
Web www.fortunasittard.nl
Mail info@fortunasittard.nl

Postadres
Postbus 36
6130 AA Sittard

KVK 14059508
BTW NL8074.15.157.B01
IBAN NL43 RABO 0147 6824 60

Financiële paragraaf

Balans per 30-06-2019 (x € 1.000,-)

Activa		Passiva	
Immateriële vaste activa	€ 524	Eigen vermogen na resultaatverwerking	€ -2.592
Materiële vaste activa	€ 1.148	Voorzieningen	€ -
Financiële vaste activa	€ 14	Langlopende schulden	€ 1.931
	€ 1.686	Kortlopende schulden	€ 3.135
Vlottende activa	€ 788		
Totaal activa:	€ 2.474		€ 2.474

Winst-en verliesrekening (x € 1,000,-)

Netto-omzet:	€ 7.494
Bedrijfslasten:	
Personeelskosten	€ 6.096
Overige bedrijfskosten	€ 2.750
Afschrijvingskosten	€ 144
	€ 8.990
Bedrijfsresultaat:	€ -1.496
Rentelasten	€ -97
Resultaat vergoedingssommen	€ -127
Belastingen	€ -
Netto-resultaat:	€ -1.720

